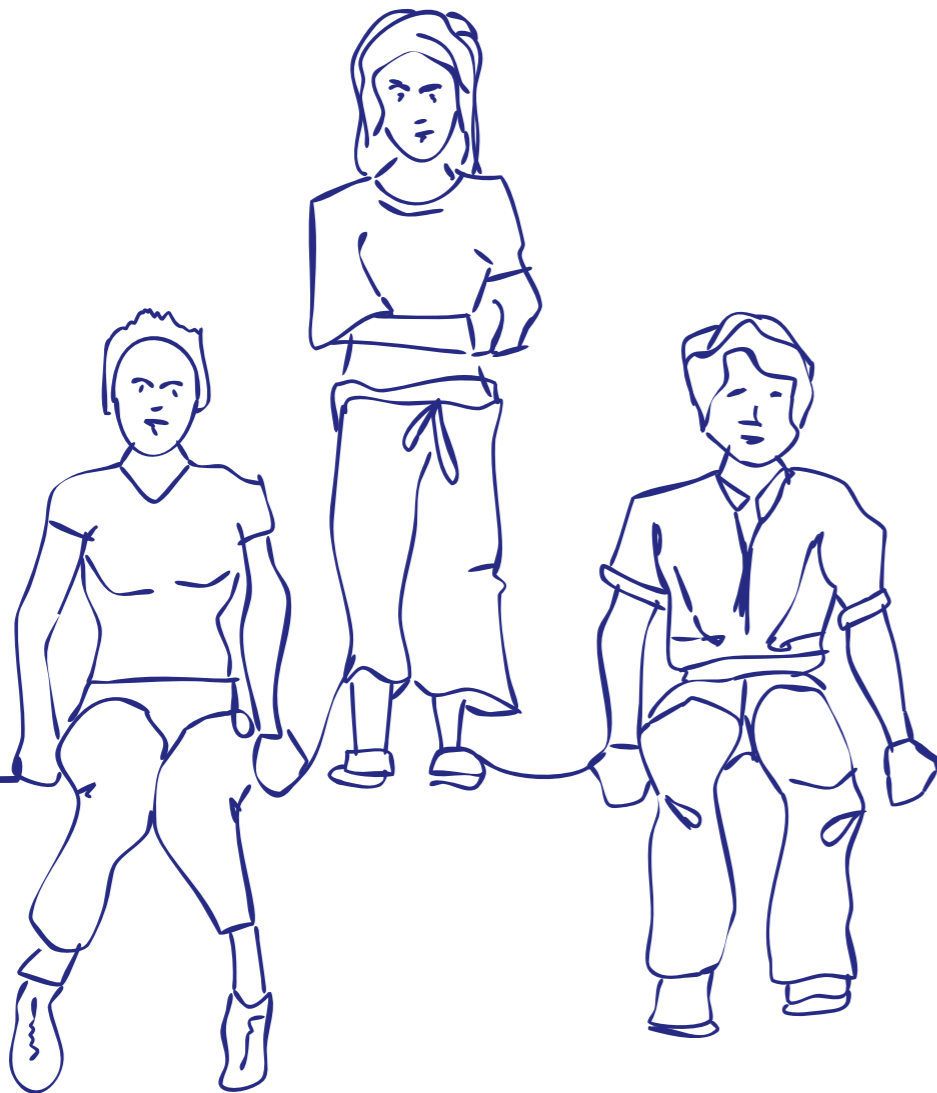




UNIENDO ESFUERZOS

ESTRATEGIA
2023-2028

«La IPPF es la principal entidad proveedora internacional en **89** de 120 países.¹ En **64** de esos países somos la única entidad proveedora internacional».



UNIENDO ESFUERZOS

La IPPF es una federación global formada por 120 organizaciones independientes y un secretariado que **unen esfuerzos** para proporcionar atención y promover derechos. Somos más que la suma de nuestras partes. Nuestra Federación trabaja en todas las áreas de la salud y los derechos sexuales y reproductivos (SDSR). Trabajamos con personas allí donde nadie más lo hace. Defendemos los derechos de todas las personas. Insistimos en la inclusión. Estamos presentes donde otras instituciones no lo están.

En nuestros 70 años de historia nos hemos atrevido a defender la justicia social. Hemos demostrado valentía y coraje. Actualmente, nuestro compromiso es tan firme como lo ha sido siempre. Se trata de un compromiso dirigido a que todas las personas disfruten de la SDSR en un mundo justo e igualitario. Nuestra Federación no está sola. La SDSR se interrelaciona con otros asuntos globales. Por eso, nuestra Federación **une esfuerzos** con otros sectores y agentes para mejorar las comunidades y las naciones en las que vivimos.

El mundo está cambiando rápidamente Podemos ver y sentir los efectos devastadores de crisis sanitarias, el cambio climático, las políticas machistas y la injusticia estructural. Existen brechas de riqueza sin precedentes y crecientes en sociedades cada vez más desiguales. No hablamos del futuro, sino del presente. En este momento crucial, debemos impulsar nuestros esfuerzos y trabajar al máximo de nuestra capacidad. No podemos permanecer pasivos. Debemos **unir esfuerzos** para moldear el nuevo mundo que se está configurando.

Todas las personas tienen derecho a disfrutar de una vida sexual plena y sana. Debemos impulsar movimientos feministas audaces para garantizar la libertad de elección en relación con nuestros cuerpos, nuestras vidas sexuales y nuestro bienestar sin vergüenza, estigma ni discriminación. **Durante los próximos seis años, la IPPF debe impulsar avances.** Uniendo esfuerzos, llegaremos a más personas en más lugares. Daremos forma al futuro **a través de la atención que brindemos y las decisiones que tomemos, las conexiones que creemos y la solidaridad que promovamos.**

EL MUNDO EN EL QUE VIVIMOS

Salud sexual y reproductiva

De los 5,6 millones de abortos que cada año se llevan a cabo en adolescentes de entre 15 y 19 años de edad, 3,9 millones son abortos inseguros.²



En 2020 se registraron aproximadamente 1,5 millones de nuevos casos de VIH, de los cuales los casos entre adolescentes supusieron el 11%.³

Ayuda humanitaria

Se calcula que actualmente 235 millones de personas necesitan asistencia humanitaria.⁴ 34 millones de ellas son niñas adolescentes y mujeres.⁵



1/3

Violencia sexual y basada en el género

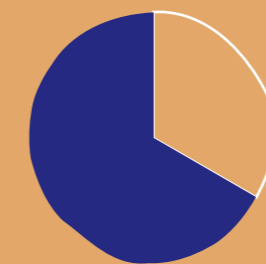
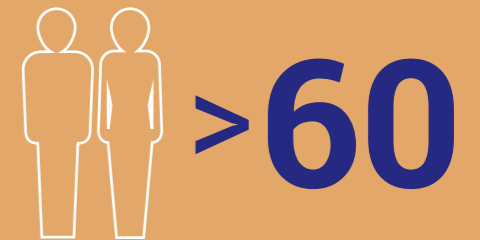
En todo el mundo, más de 1 de cada 3 mujeres y niñas han sufrido violencia física y/o sexual ejercida por una pareja íntima.⁶

Poblaciones futuras

47%

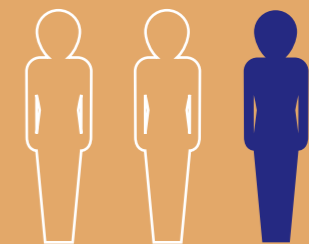
En 2030, las personas jóvenes supondrán el 47% de la población mundial. Serán las generaciones más diversas en relación con la etnia, la raza, la sexualidad y la identidad de género.⁷

Para 2050, habrá más personas mayores de 60 años (2100 millones) que adolescentes (2000 millones).⁸



Para 2030, dos terceras partes de las y los clientes de la IPPF vivirán en países en los que las desigualdades habrán aumentado, y un porcentaje mayor de la desigualdad será atribuible a la crisis climática / el calentamiento global.⁹

1 de cada 3 adolescentes utiliza Internet y este número seguirá aumentando durante la próxima década.¹⁰



1 Entidad proveedora de servicios anticonceptivos.

2 OMS: <https://www.who.int/es/news-room/fact-sheets/detail/adolescent-pregnancy>

3 ONUSIDA. 2021. Hoja informativa – Últimas estadísticas sobre el estado de la epidemia de sida. <https://www.unaids.org/es/resources/fact-sheet>

4 Panorama Global Humanitario 2021 | Panorama Global Humanitario (unocha.org).

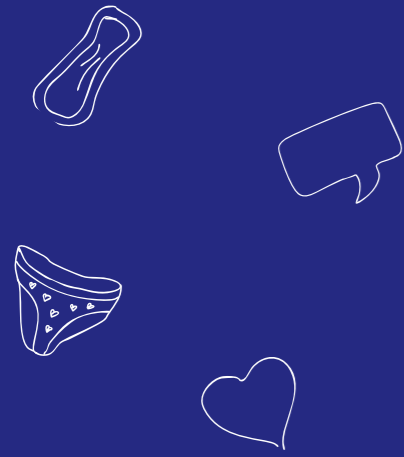
5 Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados (ACNUR). Global Trends: Forced Displacement in 2017. 14.ª edición, 2018. Disponible en: <https://www.unhcr.org/globaltrends2017>

6 ONUSIDA. 2021. Young people and HIV.

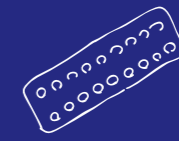
7, 9 Universidad de Cape Town y Universidad de Oxford. 2022.

8 Naciones Unidas. World Population Ageing – 2017 Highlights. Nueva York; 2017

10 Keeley, B., & Little, C. 2017. The State of the World's Children 2017: Children in a Digital World. ERIC.



UNIENDO ESFUERZOS

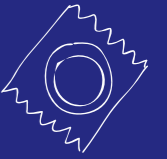


SDSR DE CALIDAD PARA TODAS LAS PERSONAS,
EN CUALQUIER LUGAR, VENCIENTO BARRERAS

La IPPF es una **Federación** global de organizaciones de SDSR.

Tenemos un compromiso inquebrantable con la **justicia social y de género**.

Brindamos **atención** y promovemos el poder de **decidir**.



CENTRAR LA ATENCIÓN EN LAS NECESIDADES DE LAS PERSONAS

Ampliar las opciones

Ampliar el acceso

Promover la autoatención
y la salud digital

AVANZAR EN LA AGENDA SOBRE SEXUALIDAD

Consolidar la
incidencia política

Transformar las normas

Actuar con la gente joven

CONSTRUIR SOLIDARIDAD PARA LOGRAR EL CAMBIO

Crear asociaciones
estratégicas

Respaldar los
movimientos sociales

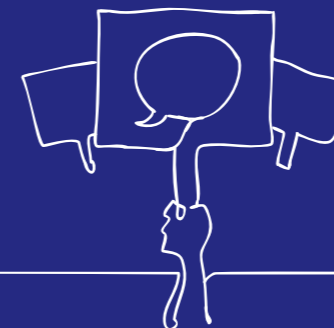
Innovar y difundir
el conocimiento

NUTRIR NUESTRA FEDERACIÓN

Trazar nuestra identidad

Hacer crecer la Federación

Hacer lo que predicamos



CENTRAR LA ATENCIÓN EN LAS NECESIDADES DE LAS PERSONAS

Objetivo: Atención centrada en las necesidades de la persona para más personas en más lugares

La atención se basa en la salud. Se basa en la justicia. Se basa en la igualdad. La atención sanitaria es un derecho humano. Determina cómo vivimos e incluso si vivimos.

La atención que brindamos es nuestro activo y nuestra contribución más importante. Con la anticoncepción como elemento central, **unimos esfuerzos** para prestar servicios en todas las áreas de la SDR. Para todas las personas que lo necesiten. Allí donde podamos asistirlos. Nuestra atención es cercana y crea conexiones. Como organizaciones y como personas, nuestro compromiso es con la salud de nuestros países. Nuestros servicios en la comunidad y nuestras clínicas están firmemente integrados en las comunidades de donde venimos y en las sociedades en las que vivimos.

Por experiencia, sabemos que la atención es mejor cuando se adapta a las personas. Y diferentes personas tienen necesidades y circunstancias distintas. Durante los próximos seis años vamos a ampliar nuestro modelo de atención centrada en las necesidades de la persona incrementando las opciones, adaptando la atención a las personas y usando nuevas tecnologías. A continuación se exponen tres vías para **centrar la atención en las necesidades de las personas**:



AMPLIAR LAS OPCIONES

INCREMENTAR LOS SERVICIOS DE ABORTO SEGURO Y DE FERTILIDAD

IMPULSAR LA INTEGRACIÓN DE SERVICIOS DE VIH

REFERENCIAS PLANIFICADAS

La variedad de opciones es un elemento focal en la atención centrada en las personas. La IPPF se esfuerza por ofrecer la variedad más completa de productos y servicios de atención. Ampliaremos nuestra oferta de servicios para atender a personas en toda su diversidad y en todas las etapas de su vida. Reforzaremos nuestros servicios de anticoncepción y ampliaremos la prestación de servicios de aborto seguro y de fertilidad. Impulsaremos la integración de los servicios de VIH y SDR. Cuando no tengamos la capacidad para atender ciertas necesidades, mejoraremos el sistema de referencias a otras entidades proveedoras y colaboradoras que sí la tengan.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

AMPLIAR EL ACCESO

PERSONAS MARGINADAS Y EXCLUIDAS

ATENCIÓN CENTRADA EN LAS PERSONAS JÓVENES

PREPARACIÓN Y ATENCIÓN EN SITUACIONES DE CRISIS

En todo el mundo hay barreras sistémicas que impiden ejercer el derecho a la salud. Haremos todo lo posible por ampliar el acceso a la atención. La Federación actuará de forma activa para prestar servicios a las personas que quedan excluidas y marginadas por un sistema injusto. Atravesaremos las barreras que persisten para satisfacer las necesidades de SDR. Mejoraremos la atención centrada en las personas jóvenes y, en un mundo cada vez más inestable, tendremos la preparación necesaria para actuar rápidamente en situaciones de crisis.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

PROMOVER LA AUTOATENCIÓN Y LA SALUD DIGITAL

INTERVENCIONES DE SALUD DIGITAL

AUTOATENCIÓN

Para llegar más lejos, aprovecharemos al máximo las nuevas tecnologías y plataformas digitales. A fin de sentar las bases para el futuro de la atención, la IPPF invertirá más en intervenciones de salud digital. Apoyaremos y promoveremos opciones de autoatención que ayuden a las personas a hacerse cargo de sus cuidados. Impulsaremos el alcance de la información y los recursos a través de nuestros canales digitales de comunicación.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

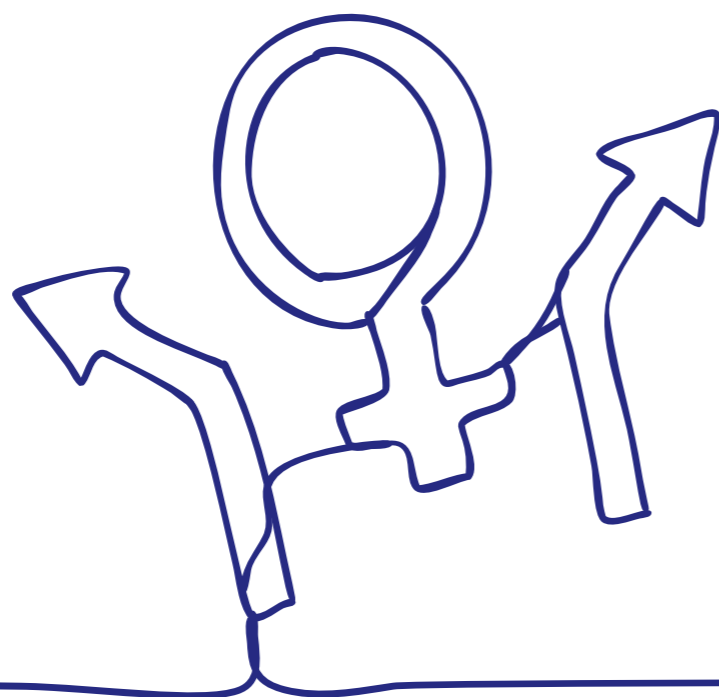
Pendiente de confirmación.

AVANZAR EN LA AGENDA SOBRE SEXUALIDAD

Objetivo: Cambios sociales y legislativos para el aborto seguro, la educación integral en sexualidad, y los derechos sexuales

La IPPF tiene un compromiso inquebrantable con los derechos sexuales y reproductivos para todas las personas. **Unimos esfuerzos** para promover cambios sociales y legislativos. Nos pronunciamos a favor de la justicia social. Defendemos las normas de los derechos humanos. Y desafiamos las normas tóxicas que despojan a las personas de su dignidad.

Durante los próximos seis años, la IPPF trabajará en pos de un mundo más inclusivo, interseccional y feminista. La Federación llevará a cabo acciones de incidencia política en todos los niveles y espacios de influencia. Invitaremos al diálogo, buscaremos puntos en común y crearemos nuevos mensajes que tengan significado en la vida de las personas. A fin de **avanzar en la Agenda sobre sexualidad** seguiremos tres vías fundamentales:



CONSOLIDAR LA INCIDENCIA POLÍTICA

CONECTAR LA INCIDENCIA POLÍTICA EN TODOS LOS NIVELES

AMPLIFICAR LAS VOCES DE LA COMUNIDAD

MONITOREAR LOS COMPROMISOS

La incidencia política consiste en mejorar la vida de las personas a través de reformas en las leyes y políticas. La IPPF actúa en todos los niveles, desde el de activismo comunitario hasta el de la incidencia política intergubernamental. Crearemos espacios y oportunidades para que todos los niveles participen y se vinculen superando las divisiones geográficas y políticas. Amplificaremos las voces de la comunidad y consolidaremos la conversación sobre incidencia política. Manteniéndonos fieles a nuestros principios y dedicación, desafiaremos las leyes coloniales y discriminatorias que nos dividen. Defenderemos la autonomía y los derechos sexuales y reproductivos. Además, exigiremos a nuestros gobiernos que rindan cuentas sobre los compromisos adquiridos y nos lo exigiremos también a nosotros mismos.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

TRANSFORMAR LAS NORMAS

VIOLENCIA SEXUAL Y BASADA EN EL GÉNERO

ACCIÓN FEMINISTA E INTERSECCIONAL

DISCURSOS ATRACTIVOS

Sustituir el patriarcado por la justicia de género requiere más que cambios en las políticas. Para que las leyes y políticas progresistas sean efectivas deben acompañarse de cambios en los valores y las normas sociales. A través del diálogo y la acción en la comunidad, abordaremos normas sociales perjudiciales. Combatir y reducir la violencia sexual y basada en el género es una prioridad. Es un deber defender y promover con fervor las normas de derechos humanos logradas con tanto esfuerzo. La IPPF ganará nuevos públicos con discursos atractivos; para ello, usará canales digitales de incidencia política, recopilará más datos, recabará nueva información y moldeará conversaciones en Internet.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

ACTUAR CON LA GENTE JOVEN

VOCES JUVENILES EN LA VANGUARDIA

EDUCACIÓN INTEGRAL EN SEXUALIDAD

PARTICIPAR EN LAS REDES SOCIALES E INFLUIR EN ELLAS

Las personas jóvenes son impulsoras clave del cambio, tanto en la IPPF como en el mundo que nos rodea. Para incrementar su poder, vamos a aumentar nuestro apoyo al activismo y las redes juveniles. Las personas jóvenes deben colocarse a la vanguardia de nuestras acciones de incidencia política y en la comunidad. Debemos avanzar en el área de educación integral en sexualidad ampliando las buenas prácticas y promoviendo marcos jurídicos favorables. Mientras continuamos trabajando en el mundo no virtual, queremos explorar nuevos caminos; para ello, buscaremos la colaboración de influencers y mejoraremos la calidad de la información sobre sexualidad en las redes sociales.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

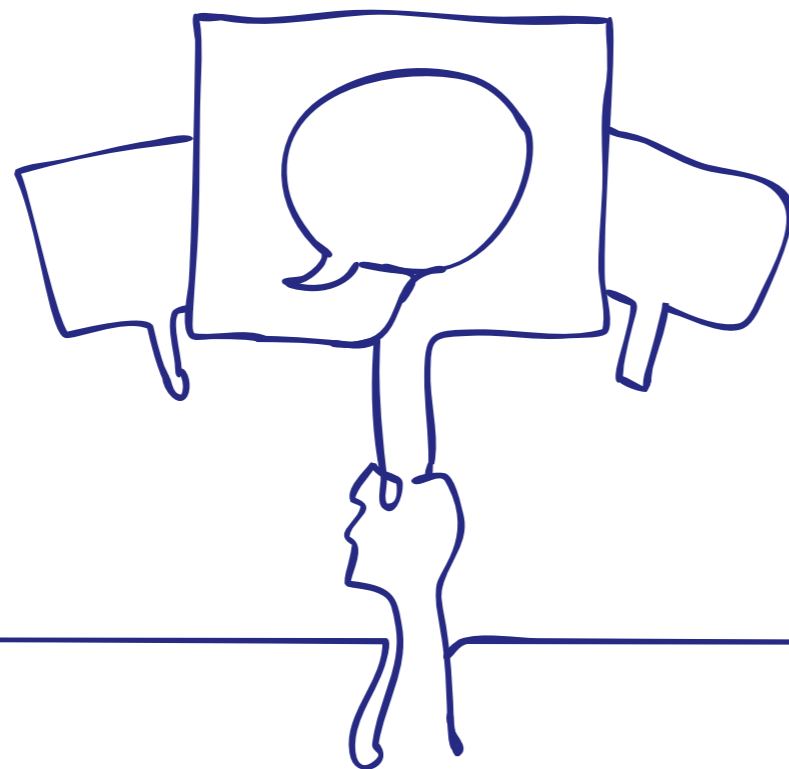
Pendiente de confirmación.

CONSTRUIR SOLIDARIDAD PARA LOGRAR EL CAMBIO

Objetivo: Amplificar el impacto tendiendo puentes, moldeando el discurso y conectando comunidades, movimientos y sectores

La IPPF no es una burbuja aislada. Los problemas a los que se enfrenta el mundo son numerosos, complejos y están interrelacionados. Los programas globales de desarrollo (como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la Cobertura Sanitaria Universal) ponen de relieve la urgencia de la colaboración mundial. Ningún sector puede solucionar sus problemas de forma aislada. Solamente podemos perseverar a través de la solidaridad mundial.

Durante los próximos seis años, la IPPF tenderá puentes y creará alianzas y asociaciones globales. Junto a nuestros aliados y aliadas, **uniremos esfuerzos** para definir objetivos comunes y planificar la acción. Apoyaremos movimientos allí donde se lleven a cabo y en sus propios términos. Mostraremos lo mejor de la sociedad civil y nos inspiraremos unos en otros para generar nuevas ideas e innovación. Aprovecharemos el poder de la **solidaridad para lograr el cambio**. Con este objetivo, seguiremos tres vías:



CREAR ASOCIACIONES ESTRATÉGICAS

COLABORACIÓN
INTERSECTORIAL

ALIANZAS Y CONSORCIOS

La IPPF está asentada sobre los principios de asociación y colaboración. Es algo que forma parte de nuestro ADN. Dependemos de nuestras relaciones con las entidades donantes, socias y aliadas. Y ellas de nosotros. Invertiremos tiempo y recursos para establecer colaboraciones más estrechas, tanto dentro como fuera de nuestro sector. La IPPF forjará asociaciones, creará consorcios y ampliará alianzas. De forma conjunta, estableceremos una plataforma para lograr un impacto mayor a través de la colaboración estratégica. Organizaremos reuniones y promoveremos el discurso.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

RESPALDAR LOS MOVIMIENTOS SOCIALES

CONECTAR CAPACIDADES

AMPLIFICAR LOS MENSAJES

PROMOVER SUBVENCIONES

Como respuesta al aumento de la desigualdad y la injusticia, en todo el mundo están surgiendo movimientos sociales que rechazan la situación actual y emplean nuevos métodos de conexión, organización y ampliación de su influencia y efectos. Desde Albania hasta Botsuana o Colombia, los movimientos están desafiando las estructuras patriarcales y la desigualdad de género. Incrementaremos nuestro apoyo a los movimientos sociales que trabajan en asuntos interseccionales y para la SDSR. No cerraremos espacios, sino que amplificaremos mensajes para promover los derechos humanos y abordar las desigualdades. La IPPF dará prioridad a la protección de activistas frente a ataques de la oposición.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

INNOVAR Y DIFUNDIR EL CONOCIMIENTO

CENTROS DE PRÁCTICAS

COMUNICAR EL APRENDIZAJE

GENERAR IDEAS Y TECNOLOGÍA

El poder del conocimiento reside en compartirlo. La Federación genera una gran cantidad de datos, estudios e ideas sobre la salud y los derechos sexuales y reproductivos. Nos comunicaremos con nuestras entidades socias y aliadas y difundiremos información tanto dentro como fuera de nuestros países. También nos propondremos aprender de ellos. Los Centros de Conocimiento y Prácticas de la IPPF asumirán papeles más relevantes en su interacción con el mundo. En nuestros países, y como Federación, organizaremos de forma conjunta reuniones, seminarios y conferencias para profundizar el diálogo. También invertiremos en nuestra cultura de aprendizaje e innovación. Exploraremos formas de generar nuevas ideas y software para facilitar nuestro trabajo.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

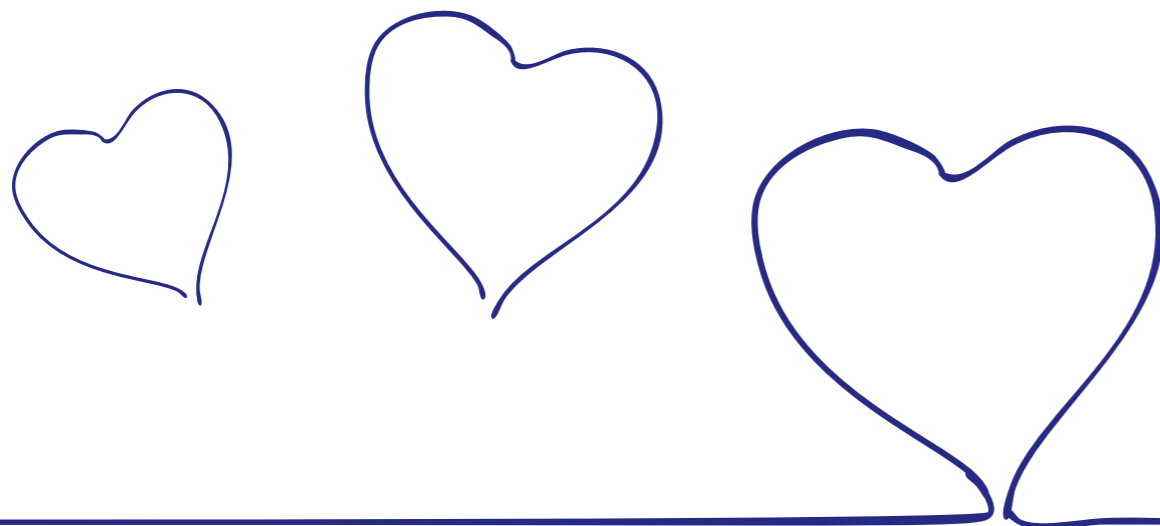
Pendiente de confirmación.

NUTRIR NUESTRA FEDERACIÓN

Objetivo: Renovar nuestra declaración de principios, vivir conforme a nuestros ideales y explotar nuestro potencial colectivo

Desde que ocho valientes organizaciones nacionales de planificación familiar formaron la IPPF, tanto su tamaño como su repercusión han ido en aumento. A lo largo de 70 años, hemos **unido esfuerzos** y hemos dejado una marca en el mundo. Nuestra Federación tiende puentes entre diferentes experiencias y perspectivas sociales, culturales y políticas. Esto puede ser difícil de gestionar y a veces nos hace ser, incluso, divergentes. Pero esa es la fuente de nuestro poder, de nuestra energía.

En un mundo a menudo dominado por las divisiones y el odio, la IPPF crecerá desde el amor y la inclusión. Durante los próximos seis años, nuestra Federación se adaptará a un mundo en transformación. Mientras la Federación continúa su proceso de modernización, revisaremos y reafirmaremos nuestros valores comunes. Mejoraremos nuestra imagen gráfica para que tener mayor visibilidad y en los lugares correctos. Encontraremos más organizaciones afines para que **nutran nuestra Federación** con miembros nuevos. Realizaremos una introspección y abordaremos conductas coloniales heredadas para mejorar nuestras políticas y prácticas. En este proceso, seguiremos tres vías fundamentales:



TRAZAR NUESTRA IDENTIDAD

ESTATUTOS DE LA FEDERACIÓN

RENOVAR NUESTRA MARCA

DESARROLLAR NUESTRA CULTURA

Queremos renovar nuestro compromiso con la Federación y reconectar con nuestros valores comunes. De manera conjunta, elaboraremos unos nuevos Estatutos para miembros que expondrán nuestros valores comunes y la filosofía que nos impulsa. Renovaremos nuestra marca para reflejar mejor lo que somos de forma colectiva. Seremos una sola federación de asociaciones miembros que canalizarán juntas la solidaridad nacional e internacional.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

HACER CRECER LA FEDERACIÓN

ENCONTRAR NUEVOS MIEMBROS

SISTEMAS, EFICIENCIA Y SOSTENIBILIDAD

REFORMAR LA GOBERNANZA

Como Federación, el número de asociaciones afiliadas crece y disminuye. Durante el próximo periodo estratégico vamos a crecer en los lugares correctos. Nuestra Federación buscará nuevos miembros para sumar experiencia, ideas y alcance. En nuestras organizaciones, desarrollaremos habilidades y protegeremos tanto a nuestro personal como a los voluntarios y voluntarias. La modernización de los sistemas, las estructuras y la gobernanza es esencial para nuestro crecimiento. También lo son la optimización y el aumento de nuestra eficiencia. Hemos aprendido mucho sobre la sostenibilidad financiera y las empresas sociales, pero debemos hacer más a fin de lograr todos los recursos necesarios para llevar a cabo nuestro trabajo en un futuro incierto.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

HACER LO QUE PREDICAMOS

ABORDAR LA DISCRIMINACIÓN

RESPETAR LA DIVERSIDAD SEXUAL Y DE GÉNERO

REFORZAR EL LIDERAZGO Y LAS ESTRUCTURAS JUVENILES

La Federación debe actuar conforme a los valores que predica. Tenemos un compromiso firme con combatir las formas interconectadas de discriminación y racismo dentro de la IPPF y fuera de ella. Seguiremos luchando por la igualdad de género y el respeto de la diversidad sexual, integrando en nuestra forma de trabajar enfoques interseccionales y transformativos de género. El liderazgo juvenil es tanto efímero como esencial. Requiere de inversiones y esfuerzos continuos. Evitaremos las acciones puramente simbólicas y desarrollaremos capacidades. Planificaremos transiciones en el liderazgo e invertiremos en la contribución continua de las personas jóvenes a la Federación y a la SDSR.

¿Qué va a cambiar durante los próximos seis años?

Pendiente de confirmación.

NUESTRA ESTRATEGIA

La estrategia de la IPPF es el resultado de un proceso que se ha llevado a cabo a lo largo de dos años para entender el mundo que tenemos por delante y lo que la IPPF puede aportar. El desarrollo de la estrategia estuvo a cargo de las Asociaciones Miembros y el Secretariado, que trabajaron bajo la orientación de la Junta Directiva de la IPPF y del Comité de Estrategias, Inversiones y Políticas.

La IPPF se enorgullece de prestar servicios en todas las áreas de la SDR. La estrategia focaliza y orienta el trabajo que llevamos a cabo en una multitud de contextos en todo el mundo. La estrategia consta de cuatro pilares: tres de ellos se relacionan con el trabajo fuera de la Federación y el cuarto con el trabajo interno. Hay doce vías –tres para cada pilar– que indican las acciones críticas que debemos llevar a cabo para alcanzar nuestros objetivos. Los pilares no se excluyen entre sí; en toda la estrategia hay sinergias, solapamientos y temas en común.

Durante los próximos seis años vamos a ampliar nuestra atención. No se trata solo del número de personas a las que prestaremos servicios, sino también de las personas a las que llegaremos y cómo llegaremos a ellas. Aumentaremos nuestras fortalezas y crearemos vínculos más estrechos en todos los niveles para promover de un modo más efectivo el aborto seguro, la educación integral en sexualidad y la justicia de género. Trabajaremos con distintos sectores y nuevos agentes para abordar los grandes retos. Intercambiaremos ideas y aprenderemos de las personas y organizaciones con las que trabajamos. Mejoraremos y haremos crecer nuestra Federación, tanto en relación con sus valores como con sus sistemas y cultura.

Unimos esfuerzos para prestar servicios de SDR a todas las personas.

