



# Unissons- nous

Stratégie 2028  
de l'IPPF



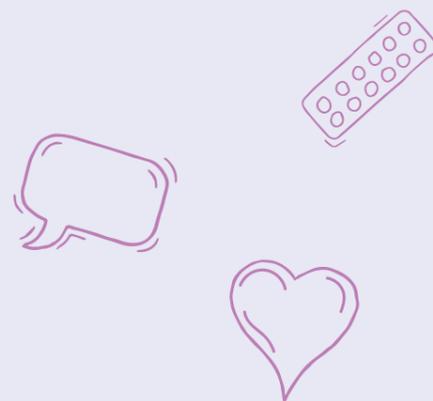
## À propos de la Stratégie 2028

L'IPPF est une fédération composée de plus de 120 associations membres indépendantes. Ces membres sont d'une formidable diversité. La PPA, aux États-Unis, dispose de plus d'un milliard de dollars de budget et exerce un impact à la mesure. Dans les îles du Pacifique, œuvrant aux tout premiers rangs de la crise climatique, certaines associations membres n'emploient pas plus de deux personnes. Quoi qu'il en soit, toutes contribuent et s'emploient à faire valoir des droits qui sont universels, à répondre à un besoin immense et au profit de personnes qui autrement seraient délaissées.

La fédération est un acteur de premier plan. Les associations membres de l'IPPF sont les principaux fournisseurs de contraception de la société civile dans 89 des 120 pays où elles sont présentes. Dans 64 de ces 89 pays, l'IPPF est l'unique fournisseur international de grande envergure. À elles toutes, les associations membres ont fourni plus d'un milliard de services cumulés entre 2016 et 2022. Tous les ans, la fédération consacre 2,2 milliards de dollars à fournir des services et à plaider en faveur de droits. Les dépenses du Secrétariat représentent 7 % du total des fonds, le reste étant levé à l'échelon national par les associations membres de diverses façons.

L'élaboration de la Stratégie 2028 a pris deux ans, sous l'autorité du Conseil d'administration de l'IPPF et sous la direction de son Comité des politiques, stratégies et investissements. Des milliers de personnes partout dans le monde y ont participé. Ce processus transformateur très enrichissant a donné lieu à des travaux de recherches inédits, des tables rondes approfondies, des consultations nationales et des forums régionaux, ainsi qu'à une campagne internationale primée auprès de la jeunesse. Cette stratégie est le résultat collectif de toutes celles et ceux qui se sont réunis pour la façonner.

La stratégie **Unissons-nous** est rédigée dans des termes simples pour être comprise par toutes et par tous. Elle répond au désir formulé par les jeunes d'employer un langage plus inclusif et plus accessible. La stratégie vise à démystifier la santé et les droits sexuels et reproductifs (SDSR) et à parler sans équivoque de la fédération et de ses ambitions stratégiques. Elle s'exprime d'une voix collective qui reconnaît la diversité de l'IPPF ainsi que son sens de la solidarité et de la mission partagée.



La structure de la stratégie est simple elle aussi. Elle s'articule autour de quatre piliers. Trois piliers sont tournés vers l'extérieur, vers le monde, et le quatrième vers l'intérieur, vers la fédération. Chaque pilier consiste en un objectif étayé de trois axes d'action. Ces axes correspondent aux actions que nous devons mener en priorité pour atteindre nos objectifs. Ils s'accompagnent d'une série d'engagements en matière de changement. Ces piliers et ces axes précisent et orientent l'action à mener. Pour autant, ils ne s'excluent pas mutuellement. À tous les stades de la stratégie, une multitude de liens se nouent et se tissent entre les piliers et les axes. Aucun n'existe isolé des autres. Aucun des domaines fondamentaux de l'IPPF, qu'il s'agisse du genre, de la jeunesse, de l'humanitaire ou des droits, ne relève d'un seul et même pilier. Tous sont omniprésents dans l'ensemble de la stratégie.

**Unissons-nous** s'appuie certes sur la stratégie précédente de l'IPPF, mais s'en écarte également. Son changement le plus marqué tient à l'engagement des associations membres et du Secrétariat à focaliser les ressources sur la fourniture de soins de qualité centrés sur la personne aux populations exclues et marginalisées. **Unissons-nous** engage aussi l'IPPF à faire évoluer les lois, les politiques et les normes sous l'effet d'une action féministe et de solidarité internationale. Troisièmement, **Unissons-nous** s'engage à renforcer la fédération, en remédiant à ses lacunes et en lui insufflant un nouvel élan pour qu'elle ait un impact réel et durable.

---

« Les associations membres de l'IPPF sont les principaux fournisseurs de contraception dans 89 des 120 pays où nous intervenons. Dans 64 de ces pays, ce sont les seuls fournisseurs multi-pays de grande envergure. »

---

# Unissons-nous

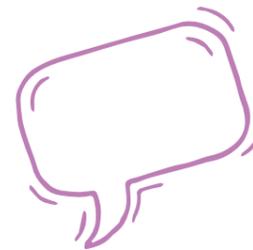
Nous sommes une fédération d'envergure mondiale. Nous regroupons 120 organisations indépendantes et un Secrétariat. Nous **nous unissons** en faveur de la santé et des droits sexuels et reproductifs, par la fourniture de soins et la promotion des droits humains. En tant qu'organisations et en tant qu'individus, nous sommes engagés envers la santé de nos pays et de nos populations. Dans les petits États insulaires et sur tous les continents, notre travail a un sens et de l'impact. Nos actions de proximité et nos cliniques font partie intégrante des communautés d'où nous sommes issues et des sociétés où nous habitons. C'est une démarche qui compte. Une démarche au cœur de l'influence que nous avons sur le cours des choses.

**Le monde où nous vivons change et change rapidement.** Les nouvelles générations naissent et grandissent dans un monde de cybertechnologies, de communications de masse et d'innovations. Certes, certains progrès sont faits, certains droits sont réalisés pour certains. Il n'en demeure pas moins que le monde est complexe et les gains sont fragiles. Les effets dévastateurs des crises humanitaires, du COVID, du changement climatique, de politiques machistes et de l'injustice structurelle sont aussi visibles que palpables pour des millions de personnes. Non pas à l'avenir. Mais dès aujourd'hui. Les écarts de richesse se creusent, au sein de sociétés déjà profondément inégalitaires et entre elles. Les droits sexuels et reproductifs sont attaqués : les droits des femmes et les droits LGBTQ+. Et les impacts sont réels, ressentis par des milliards de personnes.

**Il est urgent d'agir. D'agir à grande échelle et résolument.** Depuis 70 ans que nous existons, l'IPPF a su afficher son courage, et parfois sa colère.<sup>1</sup> Nous avons tenu parole. Nous avons défendu la justice et l'égalité. **En cette ère nouvelle**, nous nous engageons à renforcer notre action féministe qui garantit la liberté des choix relatifs au corps, à la vie sexuelle et au bien-être de chacune et chacun. Toutes et tous devraient jouir d'une vie sexuelle saine et pleine de plaisir **et aussi** d'une vie exempte de violence, de honte ou de criminalisation. Nous savons que rien n'arrêtera l'amour. Et nous nous unissons pour soutenir les femmes, les jeunes et les personnes marginalisées et exclues. **Par les soins que nous fournissons, les actions que nous menons et la solidarité que nous encourageons.**

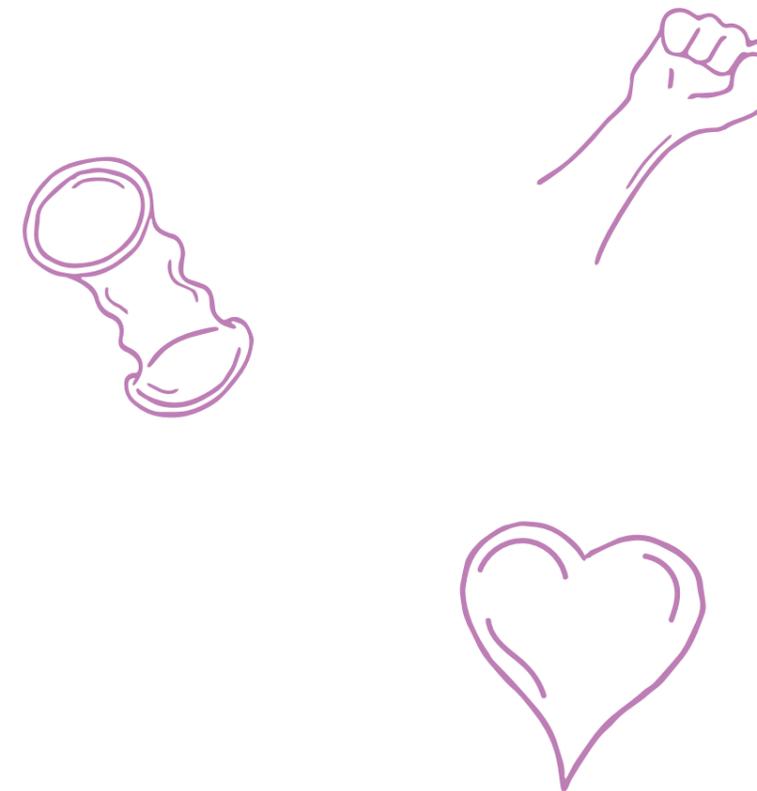
**Et nous n'agissons pas en vase clos.** Notre action est étroitement liée aux luttes plus larges en faveur des droits humains, de la survie climatique, de la justice sociale et de l'égalité. D'où notre décision en tant que fédération de **nous unir** à d'autres secteurs et d'autres acteurs afin de transformer les communautés et les pays dans lesquels nous vivons. De les transformer pour le mieux. De participer activement à donner corps à ce nouveau monde. C'est là notre engagement.

<sup>1</sup> Suitters, Beryl, « Be Brave and Angry. Chronicles of the International Planned Parenthood Federation » (IPPF, 1973).



**« N'oubliez jamais le sens de notre mission. Être au service des populations. Des femmes, des hommes, des LGBTQ+, des jeunes, des marginalisés. »**

Alice Ackermann,  
Mouvement Français pour le Planning Familial



# Transformer notre monde

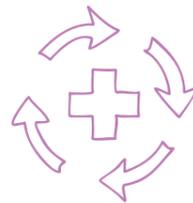
## Égalité des genres

« Si l'on se maintient sur cette trajectoire, il faudra maintenant 135,6 ans pour combler le fossé entre hommes et femmes à l'échelle mondiale. »<sup>2</sup>

## Des soins centrés sur la personne

« Il est nécessaire de mettre en œuvre des approches adaptées pour combler les lacunes en matière de santé sexuelle et reproductive au niveau des pays. »<sup>3</sup>

« Les établissements de soins de santé partout dans le monde doivent s'efforcer d'être les espaces sûrs qui manquent tant aux personnes LGBT+. »<sup>4</sup>



## Contraception

« La proportion de femmes ayant des besoins non satisfaits en matière de planification familiale s'élève actuellement à 10 %, proportion qui demeure inchangée depuis 2000. »<sup>5</sup>

## Avortement

« Six grossesses non désirées sur 10 (61 %) et trois grossesses sur 10 (29 %) de la totalité des grossesses se terminent par un avortement provoqué. »<sup>6</sup>



## VIH

« En 2019 à l'échelle mondiale, deux nouvelles infections à VIH sur sept concernaient des jeunes (15 à 24 ans). »<sup>7</sup>



2 Forum économique mondial, Rapport sur les inégalités entre hommes et femmes dans le monde 2021 : [https://www3.weforum.org/docs/WEF\\_GGGR\\_2021.pdf](https://www3.weforum.org/docs/WEF_GGGR_2021.pdf)

3 Guttmacher Institute, 2022, <https://www.guttmacher.org/article/2022/03/new-evidence-unintended-pregnancy-and-abortion-150-countries-shows-importance>

4 Lancet Global Health, 2022 : <https://www.thelancet.com/action/showPdf?pii=S2214-109X%2822%2900001-8>

5 Nations Unies, Département des affaires économiques et sociales, « Planification familiale et le programme de développement durable à l'horizon 2030 » : [https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/family/familyPlanning\\_DataBooklet\\_2019.pdf](https://www.un.org/en/development/desa/population/publications/pdf/family/familyPlanning_DataBooklet_2019.pdf)

6 Lancet Glob Health. 2020 Sep; 8(9):e1152-e1161. doi: 10.1016/S2214-109X(20)30315-6.

7 ONUSIDA, VIH et jeunes, 2021 : [https://www.unaids.org/sites/default/files/media\\_asset/young-people-and-hiv\\_en.pdf](https://www.unaids.org/sites/default/files/media_asset/young-people-and-hiv_en.pdf)



## Humanitaire

« En 2022, 274 millions de personnes auront besoin d'aide humanitaire et de protection, soit une hausse marquée par rapport aux 235 millions d'il y a un an. »<sup>8</sup>

« Les femmes et les filles en situation de crise humanitaire demeurent les premières victimes des inégalités entre les genres, que ce soit par l'accès limité aux processus décisionnels, à l'éducation, au travail et par les lacunes dans les services de santé sexuelle et reproductive. »<sup>9</sup>



## Évolutions démographiques

« [Les jeunes d'aujourd'hui constituent] la génération la plus diversifiée qui ait jamais existé en termes d'appartenance ethnique, de race, de sexualité et d'identité de genre. »<sup>10</sup>

« D'ici à 2050, on comptera davantage de personnes âgées de 65 ans ou plus à travers le monde... que d'adolescent·e·s et de jeunes âgés entre 15 et 24 ans. »<sup>11</sup>

« D'ici à 2030, les deux tiers des client·e·s de l'IPPF vivront dans des pays où une part croissante du creusement des inégalités sera attribuable à la crise climatique. »<sup>12</sup>



8 OCHA, Aperçu de la situation humanitaire mondiale 2022 (Rapport abrégé) : <https://reliefweb.int/report/world/global-humanitarian-overview-2022-abridged-report>

9 OCHA, Aperçu de la situation humanitaire mondiale 2022 : <https://gho.unocha.org/trends/humanitarian-crises-continue-exacerbate-gender-inequalities>

10 University of Cape Town and Oxford, « Sexual and Reproductive Health and Rights in 2030 » : [https://ippfstrategy2028.org/wp-content/uploads/2022/01/Research-Report\\_IPPF-Future-Clients.pdf](https://ippfstrategy2028.org/wp-content/uploads/2022/01/Research-Report_IPPF-Future-Clients.pdf); Gallup, 2021 : <https://news.gallup.com/poll/329708/lgbt-identification-rises-latest-estimate.aspx>

11 Perspectives de la population mondiale de l'ONU 2019 : [https://population.un.org/wpp/Publications/Files/WPP2019\\_Highlights.pdf](https://population.un.org/wpp/Publications/Files/WPP2019_Highlights.pdf)

12 Université du Cap et Université d'Oxford, « Sexual and Reproductive Health and Rights in 2030 » : [https://ippfstrategy2028.org/wp-content/uploads/2022/01/Research-Report\\_IPPF-Future-Clients.pdf](https://ippfstrategy2028.org/wp-content/uploads/2022/01/Research-Report_IPPF-Future-Clients.pdf)

# Unissons-nous



## Centrer les soins sur la personne

Accroître le choix

Élargir l'accessibilité

Favoriser le numérique et les soins auto-administrés

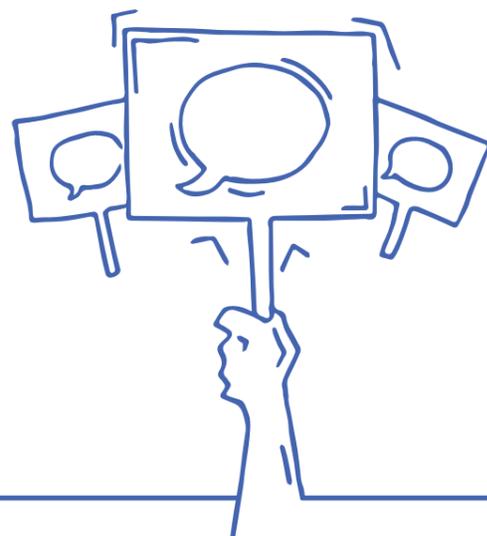
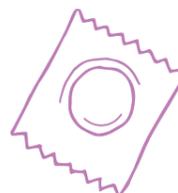


## Faire évoluer la question de la sexualité

Consolider le plaidoyer

Faire évoluer les normes

Agir avec les jeunes



## Une SDSR de qualité pour toutes et tous, partout, par-delà les obstacles

L'IPPF est une Fédération mondiale d'organisations de SDSR.

Nous sommes résolument engagés envers la justice sociale et la justice de genre.

Nous fournissons des soins et favorisons le choix.

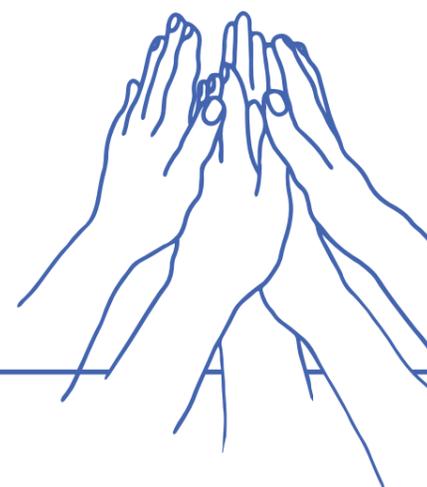


## Solidarité pour le changement

Soutenir les mouvements sociaux

Développer des partenariats stratégiques

Innover et partager les connaissances

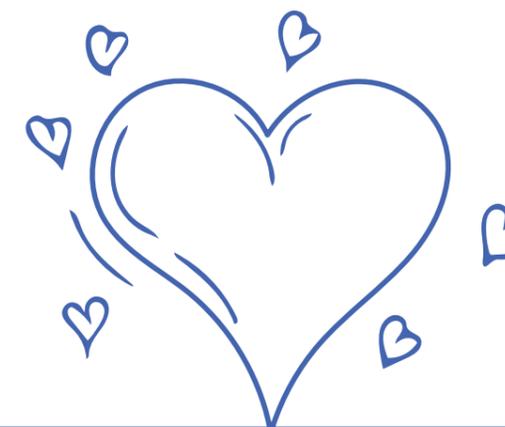


## Prendre soin de notre Fédération

Préciser notre identité

Faire croître notre Fédération

Prêcher par l'exemple

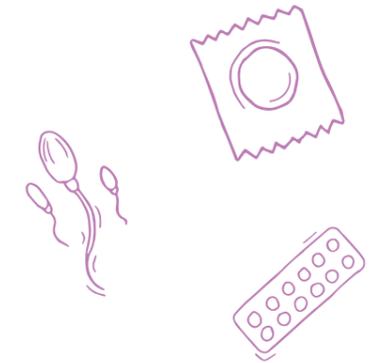


# Centrer les soins sur la personne

**But : des soins de qualité centrés sur la personne, à un plus grand nombre et dans plus d'endroits**

Quand il est question de soins, il est question de santé et de bien-être. Il est question aussi de qualité et d'égalité. Il est question de droits. Les soins déterminent nos conditions de vie, voire notre survie-même. Quand il est question de soins, il est question de soins de santé. Il est question de soins psychosociaux et des produits de base et services que nous fournissons. Les soins constituent notre plus grand atout et notre plus grande contribution. Ils sont dispensés par des agents de soins et de proximité, sous des auvents, dans des tentes, dans des bureaux et dans des dispensaires. En inscrivant la contraception au cœur de notre action, nous assurons la prestation de tous les aspects des soins de SDR. Nous apportons ces soins à toutes celles et à tous ceux qui en ont besoin et nous donnons la priorité aux plus marginalisé-e-s et aux exclu-e-s.

Au cours des six prochaines années, nous **nous unissons** pour développer notre modèle de soins centrés sur la personne. L'expérience nous montre que plus ils sont adaptés à la personne, plus les soins sont efficaces. Et que chaque individu a des circonstances et des besoins qui lui sont propres. Tout le monde n'a pas besoin des mêmes soins, ou de les recevoir de la même manière. Tout le monde n'a pas forcément accès à des soins ou les moyens d'en recevoir. Quand on parle de soins centrés sur la personne, il est question de voix au chapitre, de choix et d'accès. Il est question de libre arbitre pour prendre des décisions éclairées. Il est question de sécurité et de confiance. Pour **centrer les soins sur la personne**, nous articulons notre démarche autour de trois axes d'action :



|                          |   |  |   |
|--------------------------|---|--|---|
| Axes d'action essentiels | <b>Accroître le choix</b>                                     | <b>Élargir l'accessibilité</b>   | <b>Favoriser le numérique et les soins auto-administrés</b> |
| Actions prioritaires     | Augmenter les services d'avortement sécurisé et d'infertilité | Atteindre les communautés marginalisées                                | Investir dans des interventions de santé numérique          |
|                          | Intégrer le VIH dans l'enveloppe SDR                          | Fournir des soins centrés sur les jeunes                               | La dignité dans les soins auto-administrés                  |
|                          | Élargir le choix de contraceptifs                             | Améliorer le niveau de préparation et les soins en situations de crise |   |

**« Beaucoup de nos interlocuteurs et de nos institutions alliées veulent l'inclusion. C'est leur objectif pour l'avenir. Mais c'est dans le présent que nous vivons. Est-ce si difficile de comprendre que nous sommes toutes et tous dans le même monde et sur la même planète et que nous avons la même valeur en tant qu'être humains ? »**

Mauro Cabral, directeur fondateur de GATE, Argentine

## Accroître le choix

Le choix est important. Le choix de notre autonomie physique. Le choix d'avoir un avortement ou de prendre le contraceptif qui correspond le mieux à nos besoins dans notre contexte. C'est ce qui explique que nous nous efforcerons de fournir la gamme la plus complète possible de soins de SDRS intégrés, accessibles financièrement et de qualité. Nous élargirons notre offre au service des populations dans toute leur diversité et où qu'elles se trouvent dans leur cycle de vie. Il nous faut pour cela accroître notre gamme de contraceptifs et élargir notre fourniture de soins d'avortement et de l'infertilité. Il nous faut accélérer l'intégration du VIH et de la SDRS et répondre aux besoins en matière de santé sexuelle. Lorsque nous ne serons pas en mesure de satisfaire un choix, nous établirons des liens formels avec des partenaires et des prestataires qui le pourront.

## Élargir l'accessibilité

Partout dans le monde, des obstacles systémiques ou des dysfonctionnements entravent l'accès au droit à la santé. Des communautés entières portent le poids de l'oppression et de la discrimination. C'est inacceptable. D'où notre détermination à donner la priorité à des soins sûrs et de qualité aux personnes injustement exclues et marginalisées. Nous nous concentrerons sur les jeunes et chercherons à les impliquer dans la conception et la prestation des soins. Nous répondrons aux besoins de SDRS des personnes plus âgées dont les soins sont souvent négligés. Nous impliquerons les communautés LGBTQ+ et leur prodiguerons des soins. Nos soins repousseront les barrières et se soustrairont à elles là où elles subsistent. Les crises humanitaires, provoquées par l'être humain ou la nature, privent des dizaines de millions de personnes de soins de SDRS. Or cela n'a rien d'inévitable. Nous développerons notre capacité et notre volonté d'offrir des soins de SDRS vitaux dans les situations de crise humanitaire. Et nous nous tiendrons prêtes à relever les nombreux défis que le COVID et de futures pandémies poseront à la SDRS.

### Nos engagements

D'ici à 2028, nous aurons répondu aux normes de qualité essentielles en matière de soins dans tous nos établissements principaux et nous aurons proposé la gamme complète de soins, y compris dans les domaines de l'infertilité, de la contraception, de l'avortement et des IST/VIH, dans le cadre d'un ensemble minimum de services essentiels.

D'ici à 2028, nous aurons augmenté nos contributions nationales pour les services de contraception dans 89 pays où l'IPPF est le principal fournisseur ou le seul.

D'ici à 2028, nous aurons diversifié nos modèles de prestation de services, en doublant les soins auto-administrés, la télésanté et d'autres stratégies centrées sur la personne telles que la prestation par les pairs et les visites à domicile dans l'ensemble des associations membres et des partenaires collaborateurs de l'IPPF.

### Nos engagements

D'ici à 2028, nos services seront ouverts, accessibles et respectueux de la diversité sexuelle, un plus grand nombre d'associations membres fournissant des services auprès des communautés LGBTQ+.

D'ici à 2028, nous aurons élargi notre attention aux personnes plus jeunes qui sont confrontées à des risques et à des discriminations spécifiques, ce qui se traduira par une augmentation de la proportion de nos client·e·s âgé·e·s entre 10 et 19 ans. Outre la prévention des grossesses non désirées, nous aurons transposé à plus grande échelle les services centrés sur les jeunes, y compris la contraception d'urgence, les soins liés à l'avortement, la prophylaxie post-exposition et les violences sexuelles et basées sur le genre.

D'ici à 2028, nous aurons doublé notre portée dans les situations de crise humanitaire et assuré une intervention humanitaire rapide et vitale dans les 72 heures dans tous les pays à haut risque.

## Favoriser le numérique et les soins auto-administrés

Les technologies médicales se développent plus rapidement que jamais. À l'ère d'internet et des télécommunications, les soins et les plateformes de soins sont en pleine mutation. De nombreuses personnes, en particulier les nouvelles générations, préfèrent les interactions virtuelles aux échanges humains, y compris jusque dans les soins. Les technologies peuvent être un moyen de réduire les coûts, d'accroître l'accessibilité financière et d'élargir la portée. En jetant les bases de l'avenir des soins, nous nous associerons à des experts afin d'investir davantage dans des interventions de santé numérique et de les intégrer dans notre offre de soins élargie. Nous préconiserons des options de soins auto-administrés qui élargissent le choix et aident chacune et chacun à se prendre en charge. Nous le ferons en plus, et non en lieu et place, de nos soins existants. Nous nous servirons de nos canaux de communication numérique pour élargir la portée des informations et des ressources. Nous emmènerons l'IPPF là où les personnes se trouvent.

### Nos engagements

D'ici à 2028, nous aurons élaboré et mis en œuvre un cadre commun pour les interventions de santé numérique en collaboration avec des experts internationaux reconnus dans ce domaine. Nous occuperons une place prépondérante dans les négociations avec les administrations locales lors de l'élaboration de lignes directrices et de politiques destinées à rendre plus accessibles et à utiliser davantage des interventions de santé numérique et des soins auto-administrés en matière de SDRS dans les contextes où ils sont actuellement limités.

D'ici à 2028, nous assisterons à une forte augmentation du nombre de nouveaux client·e·s recevant des soins grâce à nos plateformes de télésanté et de soins auto-administrés.

D'ici à 2028, notre offre de soins élargie aura réussi à créer de véritables liens entre les utilisatrices et utilisateurs de soins, notamment celles et ceux qui sont marginalisé·e·s et victimes de discrimination, et les plateformes de soutien communautaire, les groupes de militant·e·s et entre elles et eux.

**« En situation d'urgence, les jeunes ne sont pas juste des bénéficiaires d'une intervention humanitaire. Mobilisez-nous et demandez-nous l'aide que nous pouvons apporter. Voyez les jeunes comme des partenaires, travaillez avec nous. »**

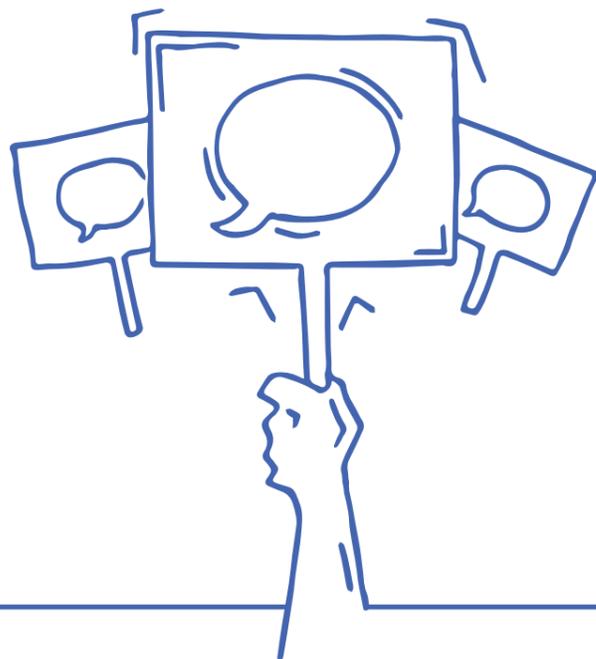
Louria Paragon, Organisation de planification familiale des Philippines

# Faire évoluer la question de la sexualité

## But : Des changements sociétaux et législatifs en faveur de droits sexuels et reproductifs universels

La sexualité ne se résume pas aux rapports sexuels et à l'attraction sexuelle. Elle pose la question de qui nous sommes, qui prend les décisions concernant notre corps ou comment nous devrions nous comporter dans la vie. La sexualité, c'est une question d'amour, de plaisir, de bien-être. C'est aussi une question de moralité, d'égalité, de santé.<sup>13</sup> Bon nombre des problèmes auxquels nous sommes confrontées en tant que sociétés sont liés à des points de vue sur la sexualité qui sont source de discorde et préjudiciables. Pour que les droits sexuels et reproductifs soient véritablement universels, nous devons faire évoluer la question de la sexualité : influencer sur les opinions, éclairer les politiques, susciter des émotions.

Au cours des six prochaines années, l'IPPF **s'unira** en faveur des droits sexuels et reproductifs. Nous défendrons les normes relatives aux droits humains et nous nous opposerons aux normes délétères qui nous privent de notre dignité. Nous œuvrerons en faveur d'un monde plus inclusif, intersectionnel et féministe. Nous causerons des remous, éveillerons l'intérêt, favoriserons des points de convergence et élaborerons des messages inédits qui parlent au vécu de chacune et chacun. Pour **faire évoluer la question de la sexualité**, nous articulerons notre action autour de trois grands axes :



|                          |   |   |   |
|--------------------------|---|---|---|
| Axes d'action essentiels | <b>Consolider le plaidoyer</b>                                      | <b>Faire évoluer les normes</b>                     | <b>Agir avec les jeunes</b>   |
|                          | Établir des liens entre les actions de plaidoyer à tous les niveaux | Empêcher la violence sexuelle et basée sur le genre | Donner priorité à la parole des jeunes                                |
| Actions prioritaires     | Amplifier la parole des communautés                                 | Soutenir l'action intersectionnelle et féministe    | Prôner l'éducation complète à la sexualité                            |
|                          | Surveiller les engagements pris                                     | Propager des récits convaincants                    | Établir le dialogue et exercer de l'influence sur les réseaux sociaux |

« Nous demandons à l'IPPF d'accueillir sur sa grande plateforme de plaidoyer les professionnel·le·s du sexe, afin que nous puissions témoigner de notre vécu. Aidez les professionnel·le·s du sexe à discuter de leurs problèmes et à orienter le débat sur les mesures qui leur tiennent à cœur. »

Grace Kamau,  
Alliance africaine des travailleuses et travailleurs du sexe

<sup>13</sup> Zaneva M, Philpott A, Singh A, Larsson G, Gonsalves L (2022) What is the added value of incorporating pleasure in sexual health interventions? A systematic review and meta-analysis. PLoS ONE 17(2): e0261034. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0261034>

## Consolider le plaidoyer

L'IPPF préconise l'universalité des droits sexuels et reproductifs à tous les niveaux, depuis l'activisme communautaire jusqu'au plaidoyer intergouvernemental. Nous conseillons les gouvernements et apportons nos éclairages aux politiques publiques. Et nous les tenons pour responsables du respect de leurs engagements nationaux. Notre plaidoyer est ancré dans notre diversité et notre foi inébranlable dans les droits humains. Nous continuerons de mettre nos forces à profit. Nous créerons des espaces et des possibilités d'échange et de liens qui dépassent les clivages. Nous relayerons les voix des communautés dans les forums de plaidoyer, en apportant des expériences vécues et des idées nouvelles aux débats sur l'action à mener. En restant fidèles à nos principes et à notre détermination, nous remettrons en question les lois coloniales et discriminatoires qui nous éloignent les uns des autres. Nous ferons entendre notre voix en faveur du choix et de l'inclusion.

## Faire évoluer les normes

Pour faire bouger les choses en matière de sexualité, il ne suffit pas de modifier les politiques. Il faut aussi faire évoluer les valeurs sociétales et les normes sociales. Par le dialogue communautaire et l'action féministe à effet transformateur, nous nous attaquerons aux normes sociales et de genre qui sont préjudiciables et freinent l'épanouissement des femmes et des filles partout dans le monde. Il est primordial de lutter contre les violences sexuelles et basées sur le genre. Tout comme il est primordial de travailler avec les hommes et les garçons pour transformer la masculinité. Ensemble, nous ferons croître la tolérance, l'inclusion et l'acceptation de la diversité et des droits sexuels. Nous défendrons les normes durement acquises en matière de droits humains et nous ferons tomber les barrières. Nous communiquerons de manière stratégique et élaborerons des récits convaincants pour rallier à notre cause les indécis et le centre en politique. Nous renforcerons notre utilisation des plateformes et des outils numériques pour atteindre de nouveaux publics. Nous recueillerons davantage d'éléments probants et nous nous servirons du « big data » pour donner corps à nos positions et à nos messages.

### Nos engagements

D'ici à 2028, un plus grand nombre de gouvernements et d'institutions internationales respecteront, protégeront et appliqueront les droits sexuels et reproductifs **de toutes et de tous**.

D'ici à 2028, davantage de pays auront libéralisé les soins liés à l'avortement et éliminé les obstacles à leur mise en œuvre.

D'ici à 2028, les gouvernements qui définissent des ensembles de soins de santé essentiels y auront inclus et financé des interventions critiques en matière de SDR.

### Nos engagements

D'ici à 2028, davantage de gouvernements et d'institutions auront adopté des lois, des politiques et des protocoles en vue de prévenir les violences sexuelles et basées sur le genre et d'y répondre de manière appropriée.

D'ici à 2028, la société aura affermi son soutien à la prévention des violences sexuelles et basées sur le genre, à l'accès à l'avortement et à la promotion de l'égalité de genre.

## Agir avec les jeunes

Les jeunes sont des vecteurs essentiels du changement. Alors qu'ils forment la génération la plus diversifiée que le monde ait jamais connue, les mouvements de jeunes sont intersectionnels et, à l'ère du numérique, ils n'ont cure des frontières. Nous travaillerons avec les jeunes pour influencer les programmes de changement et les porter à exécution. Nous devons aller plus loin en matière d'éducation complète à la sexualité : il nous faut élargir les bonnes pratiques et plaider en faveur de cadres juridiques propices. Tout en poursuivant notre action de terrain, nous voulons aussi explorer les nouvelles voies offertes par le numérique. C'est sur internet que des centaines de millions de jeunes se renseignent sur le sexe et la sexualité. Nous améliorerons la qualité des informations sur la sexualité présentes sur les plateformes de réseaux sociaux et nous établirons de meilleurs liens avec les soins.

### Nos engagements

D'ici à 2028, un nombre croissant d'adolescent-e-s identifieront le plaisir et les conditions nécessaires à un consentement clair, libre, éclairé et véritable comme fondement à des relations sûres, positives et sur un pied d'égalité.

D'ici à 2028, davantage de gouvernements et de prestataires d'éducation auront intégré l'éducation complète à la sexualité dans les politiques et programmes d'enseignement et dans les programmes scolaires, afin de renforcer l'autonomie de davantage de jeunes en leur apportant les renseignements qu'ils recherchent sur le sexe, la sexualité, les soins et les relations d'égalité.

D'ici à 2028, une évolution positive et mesurable des attitudes se sera produite parmi les agents de santé en matière de prestation de soins respectueux aux jeunes et aux personnes exclues de leurs communautés.

D'ici à 2028, de jeunes influenceuses et influenceurs sur les réseaux sociaux à travers le monde lanceront des conversations inspirantes et répondront à des questions sur des sujets concernant le sexe et le genre qui sont tabous ou dont on parle peu dans nos sociétés.

**« Notre ancrage féministe nous pousse, en tant qu'associations membres, à éliminer les entraves qui font obstacle à l'amour et qui empêchent tant de personnes de s'épanouir. C'est ce qui nous pousse à être une force perturbatrice qui rejette les injustices de genre et la marginalisation des personnes LGBTQ+ privées de leurs droits humains. »**

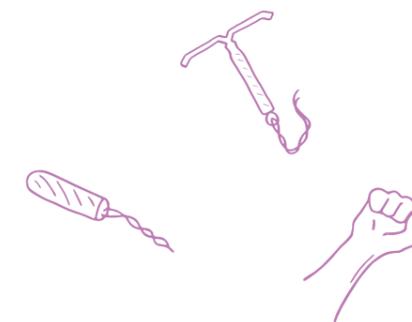
Patricia Sheerattan-Bisnauth,  
Caribbean Family Planning Association

# Solidarité pour le changement

**But : Amplifier l'impact en jetant des ponts, en donnant corps au débat, en créant des liens entre les communautés, les mouvements et les secteurs.**

Du changement climatique au COVID en passant par les inégalités, les problèmes auxquels le monde fait face sont nombreux, complexes et interconnectés. En tant que secteur, il nous arrive souvent de traiter les symptômes et rarement les causes profondes. Les programmes mondiaux de développement, tels que les objectifs de développement durable et les programmes de couverture sanitaire universelle, soulignent la nécessité d'une collaboration mondiale. Aucun secteur ne peut à lui seul résoudre les problèmes auxquels il est confronté. Ce n'est que par la solidarité que nous pouvons espérer persévérer.

Au cours des six prochaines années, l'IPPF **s'unira** pour jeter davantage de ponts et forger des alliances et des partenariats de plus grande envergure. De concert avec nos alliés, nous définirons des objectifs communs et des actions à mener ensemble. Nous soutiendrons les mouvements là où ils se trouvent et comme ils l'entendent. Ensemble, nous montrerons le meilleur des actions de la société civile et nos actions seront sources d'inspiration mutuelle pour présenter des idées inédites et des innovations. Nous libérerons toute la puissance de **la solidarité pour le changement**. Pour ce faire, nous articulons notre démarche autour de trois axes d'action :



|                          |  |  |   |
|--------------------------|--|--|---|
| Axes d'action essentiels | <b>Soutenir les mouvements sociaux</b>     | <b>Développer des partenariats stratégiques</b>                  | <b>Innover et partager les connaissances</b>  |
|                          | Établir des liens entre les capacités      | Collaborer entre les secteurs                                    | Développer les centres et les fonds de l'IPPF |
| Actions prioritaires     | Amplifier les messages                     | Créer des alliances et des consortiums                           | Diffuser les enseignements tirés              |
|                          | Réattribuer des subventions aux mouvements | Accueillir et soutenir des groupes et des réseaux communautaires | Incuber des idées et des technologies         |

**« Ce sont les jeunes, bien plus que les dirigeants d'aujourd'hui, qui demain seront confrontés de plein fouet aux réalités du changement climatique. »**

Maria Jose Cisneros-Cáceres, Ohhh! Foundation

## Soutenir les mouvements sociaux

Tout au long de l'histoire, les mouvements sociaux ont été un moyen d'influer sur les changements politiques et sociaux. Jamais ces mouvements n'ont été aussi pressants et indispensables qu'aujourd'hui. Ils se font jour, aux quatre coins du monde, en réaction à des programmes politiques régressifs. Ils refusent l'avenir qui leur est réservé. Ils contre-attaquent. En cette ère du numérique, souvent ils naissent de manière organique, sans hiérarchie ni structures formelles. Ils utilisent les réseaux sociaux ou d'autres moyens pour échanger, s'organiser et élargir leur influence et leurs impacts. L'IPPF s'engage à accroître notre soutien aux mouvements sociaux intersectionnels qui œuvrent à l'appui de la SDR et de la défense des femmes et des filles. Notre intention n'est pas de monopoliser des espaces ni d'en revendiquer. Nous joindrons notre voix aux messages qui défendent les droits humains et s'attaquent aux inégalités. Nous mettrons à profit notre réseau et notre rayonnement pour renforcer les appels politiques à l'action. L'une de nos priorités sera de protéger les défenseur·es des droits humains qui sont la cible d'attaques de mouvements d'opposition.

## Développer des partenariats stratégiques

L'IPPF s'est développée sur la notion de partenariat, de solidarité et de partage. Cette notion est inscrite dans notre ADN. Nous dépendons des relations que nous entretenons entre nous et de celles que nous avons établies avec nos bailleurs de fonds, nos partenaires et nos alliés. Et l'inverse est vrai. En renforçant les systèmes de santé nationaux de l'intérieur, nous coordonnerons et collaborerons avec nos pouvoirs publics, le secteur privé et nos organisations consœurs. Ensemble, nous comblerons les lacunes et répondrons aux besoins. Ensemble, nous établirons des plateformes qui nous permettront d'avoir un impact accru grâce à des collaborations stratégiques, tant au sein de notre secteur qu'en dehors. Nous organiserons des tribunes, favoriserons les débats et partagerons des éclairages stratégiques et des renseignements. Au besoin, nous accueillerons et soutiendrons des organisations communautaires et des groupes d'intérêt. Nous les aiderons à jeter des bases à long terme pour croître.

### Nos engagements

D'ici à 2028, les récits et supports élaborés par des partenaires et des mouvements de la base, et amplifiés par l'IPPF, auront eu un impact politique et auront influencé l'opinion publique.

D'ici à 2028, nos prestataires, militant·e·s et autres défenseur·es des droits humains auront été protégés des attaques de l'opposition et rattachés à des mécanismes d'intervention rapide.

### Nos engagements

D'ici à 2028, l'IPPF et ses partenaires auront mené des campagnes intersectorielles efficaces de défense de programmes communs et de priorités sur des questions intersectionnelles, telles que le changement climatique, l'égalité des genres et la couverture sanitaire universelle.

D'ici à 2028, nous entretiendrons des partenariats et des collaborations profondément ancrés avec des mouvements intersectionnels partout où nous serons présents.

## Innover et partager les connaissances

Le secteur de la SDR est guidé par l'apprentissage et des éléments factuels. Et notre fédération produit une multitude de données, d'études et d'éclairages sur la SDR. Pour autant, c'est par le partage de ces connaissances que celles-ci acquièrent toute leur puissance. Nous donnerons la priorité à la diffusion de nos données et de nos recherches auprès de nos partenaires et alliés. Et nous chercherons à en tirer des enseignements. Les centres et fonds de l'IPPF se développeront et joueront un plus grand rôle dans les échanges avec le monde. Dans nos pays et en tant que fédération, nous co-organiserons des réunions, des séminaires et des conférences pour approfondir le dialogue. Et nous investirons dans notre culture de l'apprentissage et de l'innovation. Nous explorerons les moyens de formuler des idées inédites et de nouvelles technologies propices à de meilleurs résultats et des vies meilleures. Nous entendons décoloniser les travaux de recherche au sein de l'IPPF en en basant davantage dans le monde du Sud. Nous renforcerons les liens avec des universités et des esprits influents du Sud : pour perturber le principal flux d'information du secteur, pour élargir le débat et la base de connaissances.

### Nos engagements

D'ici à 2028, la fédération aura publié une masse critique d'éléments probants publiés dans des revues respectées et des médias influents afin d'influencer les politiques et de former de meilleures pratiques en matière de SDR.

D'ici à 2028, dans un effort délibéré de décolonisation de l'IPPF et de nos programmes de recherche, nous aurons solidement établi nos centres d'apprentissage dirigés par les associations membres et notre démarche de recherche et de connaissance sera guidée essentiellement, si ce n'est exclusivement, à partir du monde du Sud.

D'ici à 2028, nous aurons financé et fait naître des innovations qui transformeront la mise en œuvre des programmes de SDR.

**« Il y a un manque de confiance et de respect envers les communautés locales... Vous ne connaissez pas les communautés, vous ne savez ce qui leur tient à cœur. Il nous faut revoir complètement nos modalités de financement et trouver des cadres féministes qui fonctionnent en termes de santé mondiale. »**

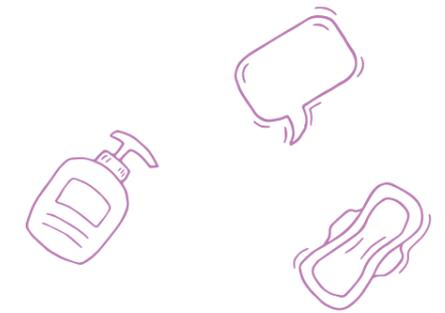
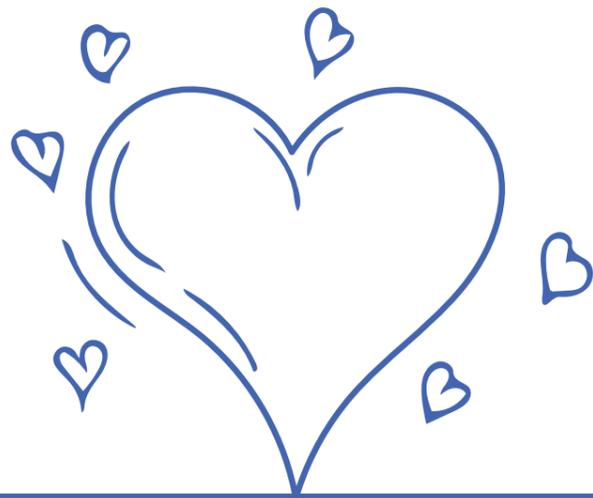
Dr Tlaleng Mofokeng, Rapporteur spécial des Nations Unies sur le droit à la santé, Afrique du Sud

# Prendre soin de notre Fédération

**But : Renouveler la fédération et en prendre soin en s'appuyant sur une base de valeurs commune et libérer notre puissance collective pour un plus fort impact.**

L'IPPF a été créée en 1952 par huit courageuses organisations nationales de planification familiale. En 70 ans d'existence, nous avons laissé notre marque sur le monde. Nous continuons de jeter des ponts entre les contextes sociaux, culturels et politiques en nous appuyant sur une croyance commune en l'universalité de la SDSR. Il nous arrive d'afficher des lourdeurs, parfois même des divergences. Pour autant, c'est à elles aussi que nous devons notre puissance, notre énergie. C'est ce qui fait de nous l'IPPF.

Dans un monde caractérisé par les divisions et par la haine, l'IPPF se développera en s'appuyant sur un socle d'amour et d'inclusion. Il s'agira d'en prendre soin. Au cours des six prochaines années, nous **nous unirons** pour adapter la fédération à un monde en mutation. Ce faisant, nous réexaminerons et affirmerons nos valeurs communes. Nous affinerons notre image extérieure pour accroître notre notoriété, et ce aux bons endroits. Nous trouverons d'autres organisations qui partagent nos valeurs pour nous aider à **prendre soin de notre fédération** en la consolidant par l'adhésion de nouveaux membres. Nous renforcerons nos capacités mutuelles. Nous porterons un regard critique sur notre héritage colonial et y remédierons en améliorant nos politiques et nos pratiques. Nous développerons de meilleurs systèmes et des cultures de soutien pour les volontaires et le personnel. Pour **prendre soin de notre Fédération**, nous articulerons notre action autour de trois grands axes :



| Axes d'action essentiels | Préciser notre identité               | Faire croître notre Fédération                        | Prêcher par l'exemple                     |
|--------------------------|---------------------------------------|---|---|
|                          | Rédiger la charte de notre Fédération | Trouver de nouveaux membres                           | S'insurger contre les discriminations     |
| Actions prioritaires     | Renouveler notre marque               | Moderniser les systèmes et développer les compétences | Épouser la diversité de genre et sexuelle |
|                          | Développer notre culture              | Mobiliser des ressources et diversifier les revenus   | Structures et leadership des jeunes       |

**« Si notre clarté politique n'est pas bonne à l'intérieur, elle ne le sera pas non plus à l'extérieur. »**

Noelene Nabulivou, militante du genre, Fidji

## Préciser notre identité

En tant qu'associations membres, nous voulons renouveler notre engagement envers l'IPPF et renouer avec nos valeurs communes. Nous élaborerons, conjointement, une nouvelle charte des membres pour énoncer les valeurs communes qui nous sont chères ainsi que l'esprit qui nous anime. Nous renouvellerons notre marque et nous afficherons mieux qui nous sommes, collectivement : une fédération axée autour de ses membres, soutenue par un Secrétariat dynamique, qui ensemble font rayonner leurs actions de solidarité sur le plan national et international.

### Nos engagements

D'ici à 2028, les membres, animés par les droits et les besoins de ceux qu'ils servent, dirigeront activement l'élaboration, la mise en œuvre et l'examen de la stratégie de la Fédération, en partageant leur expertise, leur puissance et leur talent techniques et programmatiques afin de bâtir un mouvement mondial pour le changement.

Au cours de la première année de notre nouvelle période stratégique, l'IPPF aura établi, développé et accepté une expression commune des valeurs qui nous unissent sous la forme d'une charte de l'IPPF.

D'ici à 2025, notre marque commune sera reconnue comme une expression de l'universalité de la santé et des droits sexuels et reproductifs et de la solidarité globale de notre fédération. Les associations membres brandissent fièrement le label de l'IPPF à côté de leur nom et marque.

## Faire croître notre Fédération

En tant que fédération, le nombre de nos membres ne cesse de changer, ce qui est tout à fait normal. Au cours de la prochaine période stratégique, nous entendons faire croître la fédération aux endroits où on a le plus besoin de nous. Nous nous développerons là où les besoins non satisfaits sont importants, mais aussi là où il y a des possibilités d'influer sur les politiques. Des membres nouveaux apportent avec eux de l'expérience, des idées, de la portée et de l'énergie. En tant que membres et en tant que Secrétariat, nous renforcerons les compétences et protégerons nos employés et nos bénévoles. La modernisation de nos systèmes, de nos structures et de la gouvernance est essentielle à notre croissance. Ce sont eux les garants de notre franchise et de notre efficacité. Nous continuerons à rationaliser nos opérations et à consolider nos gains d'efficacité. Croître dans un contexte de financement marqué par l'incertitude exige de la diversification, de l'entrepreneuriat et de la discipline financière. Nous avons beaucoup développé nos connaissances en matière de viabilité financière et d'entreprise sociale. Nous allons évoluer de la connaissance à la mise en pratique et nous aiderons à mobiliser toutes les ressources nécessaires à notre action.

### Nos engagements

D'ici à 2028, nous aurons accru notre présence mondiale dans des pays sélectionnés qui ont d'importants besoins de SDRS : des besoins non satisfaits en matière de planification familiale, de taux de mortalité maternelle, de grossesse chez les adolescentes, d'inégalités entre les genres, ainsi que dans des pays clairement prioritaires sur le plan politique.

D'ici à 2028, la Fédération utilisera des systèmes modernes efficaces qui nous relient et nous donnent les moyens de mieux fonctionner, en particulier nos systèmes opérationnels de base. Les systèmes seront simplifiés et développés pour consolider notre performance, partager à l'échelle mondiale les impacts et les résultats d'apprentissage et développer notre capacité.

D'ici à 2028, nous aurons, à tous les niveaux de la fédération, une série de modèles et de démarches pour la durabilité, avec des sources de financement diversifiées et qui mobilisent un financement national.

## Prêcher par l'exemple

La fédération doit elle-même vivre les valeurs qu'elle prône. Il s'agit d'une priorité fondamentale. Nous sommes profondément engagé-e-s à faire tomber les formes interconnectées de discrimination et de racisme qui sévissent au sein de l'IPPF et au-delà. Nous continuerons de promouvoir l'égalité des genres et le respect de la diversité sexuelle, en intégrant des approches intersectionnelles et transformatrices en matière de genre dans nos modalités de travail. Un leadership par les jeunes est essentiel. Celui-ci requiert des investissements et des efforts permanents. Nous éviterons les gestes purement symboliques et nous renforcerons les capacités. Nous planifierons les transitions de leadership et investirons dans la contribution continue que les jeunes adultes apportent à la Fédération et à la SDRS. C'est leur passion qui nourrit l'avenir.

### Nos engagements

D'ici à 2028, nous serons reconnu-e-s comme un champion de la lutte contre le racisme, appliquant une approche intersectionnelle de la non-discrimination et de l'équité. Nos décisions et notre mobilisation des ressources en témoigneront en veillant à l'équilibre des forces entre le monde du Nord et celui du Sud.

D'ici à 2028, un plus grand nombre de femmes occupera des postes de responsabilité dans l'ensemble de la fédération et nous augmenterons le nombre de projets conçus et mis en œuvre avec les communautés touchées.

**« Il nous faut dépasser l'engagement individuel. Il nous faut un engagement institutionnel qui sensibilise les opinions, prodigue des conseils et produit des connaissances. Il nous faut opérer une transformation culturelle interne. C'est chez soi que la diversité commence. »**

Marta Royo, Profamilia Colombie

**« Comme on dit en Inde, plus on ouvre son cœur, plus on trouve de la place pour accueillir des gens chez soi. Il en va de même pour l'IPPF : plus on ouvrira notre cœur, plus on pourra élargir nos soins de première qualité à un plus grand nombre d'utilisatrices et d'utilisateurs de nos services. »**

Abhina Aher, Conseil d'administration de l'IPPF

